

Change Management

Ablauf während der Fit Gap Analyse:

- Changes werden in der Fit Gap Analyse besprochen
- Changes werden in den Workshops im JIRA erfasst (Zuordnung zum entsprechenden GPE)
- Changes werden im Changemanagement gemeinsam mit den GPE im JIRA dokumentiert und anschließend abgearbeitet (nach Bedarf kann H&P als Unterstützung hinzugezogen werden)

Ablauf während des gesamten Projekts:

- regelmäßiger Austausch mit den Streams (Streamleads und GPE) und BEG um Anforderungen an das Changemanagement früh zu erkennen und den Changeprozess voranzutreiben
- Erfassung und vollständige Dokumentation aller Changemaßnahmen im JIRA

Sich aus dem Ablauf ergebende Aufgaben, Verantwortung und Erwartungen:

- regelmäßiger, aktiver Austausch mit den Streams (Streamleads und GPE) und BEG
- Changemanagement übernimmt die Koordinierung der Abarbeitung freigegebener Changes
- erkennt Widerstände gegen Changes früh und wirkt Ihnen aktiv entgegen
- leitet aus den Changes entsprechende Change Maßnahmen ab
- Rückmeldung an Projektleitung und Integrationsmanagement falls Changes nicht umsetzbar sind
- verantwortlich für Aufnahme, Bewertung, Initiierung, Koordination, Umsetzung und Kontrolle der Change Maßnahmen
- stellt sicher, dass die Risiken, Vorteile und Abhängigkeiten jeder Änderung genau verstanden wurden
- nach Bedarf ist der Betriebsrat zu informieren bzw. zu involvieren