

ARBONIA



Newsletter S4T

19. Dezember 2019

Geschätztes Projektteam, geschätzte Kolleginnen und Kollegen

Anfang Dezember wurden die Fachkonzepte der einzelnen Workstreams versendet. Diese Woche konnten die ersten Fragen zu den Fachkonzepten im Rahmen der Frage- und Antwortforen besprochen werden. Zudem fand am 11. Dezember 2019 das erste Dialogforum statt, in welchem die Projektleitung über diverse Punkte informiert und Fragen der Teilnehmenden beantwortet hat. Zum Jahresende möchten wir uns nochmals bei Euch für das hohe Engagement, Euren Einsatz sowie die gute Zusammenarbeit bedanken. Wir wünschen Euch nun erholsame und ruhige Festtage im Kreise Eurer Angehörigen und freuen uns auf die weitere gemeinsame Zusammenarbeit im nächsten Jahr.

Freundliche Grüsse

Euer Projektleitungsteam – Patrick Langenegger, Martin Kindle & Alexander Blank

Umgang und Vorgehen mit GAPs

In folgender Liste ist dargestellt, in welcher Form und Reihenfolge die GAPs¹ mit den Geschäfts- und Haupt-Geschäfts-Prozess-Eignern (HGPE) besprochen werden. Bei Fragen dazu stehen Euch die lokalen Projektleitenden gerne zur Verfügung.

Thema	Teilnehmer	Termin
Klassifizierung und Zusammenfassung der GAPs ¹ , die mit Global Template abgedeckt werden	Projektleitung	bis 06.01.2020
Einschätzung, welche GAPs ¹ , die mit Global Template abgedeckt werden, zwingend benötigt werden	Projektleitung, Workstream-Verantwortliche, GPE, H&P, Itelligence	7.-9.01.2020 (während Fachkonzept-Besprechungen)
Klassifizierung der lokalen GAPs ¹ pro Gesellschaft (nicht Global Template)	Projektleitung	bis 30.01.2020

¹ GAPs Global Template: GAPs, welche mit Global Template abgedeckt werden aufgrund der Prozessharmonisierung und den Fachkonzepten
Lokale GAPs: Gesellschaftsspezifische GAPs

Besprechung der Notwendigkeit der lokalen GAPs pro Gesellschaft – alle GAPs, die bekannt sind, pro Gesellschaft erfolgt bei Rollout eine "weitere" Fit/GAP-Analyse	Projektleitung GPE	bis 15.02.2020 (per Videokonferenz; 3h pro Gesellschaft)
Entscheid über Umsetzung von GAPs (Global Template und lokale GAPs pro Gesellschaft)	Projektleitung HGPE	bis 24.02.2020
Entscheid über Umsetzung von new Scope Themen (z.B. IZAM, Finanzplanung)	Projektleitung HGPE	bis 24.02.2020

Termin vom 05. Februar 2020 - Validierung End-2-End-Prozesse

Ziel ist es, Euch an diesem Tag möglichst viele Prozesse zu präsentieren, wie sie im Fachkonzept und als Resultat der vergangenen Prozessharmonisierung festgehalten wurden. Einige Prozessschritte werden mit Eindrücken im SAP-System untermauert. Diese basieren auf unserem SAP Best Practice Prototyp-System, welches nebst dem Variantenkonfigurations-Prototypen noch keine der konzipierten Einstellungen oder weitere Stammdaten für Arbonia Division Türen / Global Template beinhaltet (wenn dem so wäre, könnten wir schon fast live gehen). Folgende Bereiche werden wir Euch im System zeigen: Kundenauftrag anlegen, Fertigungsauftrag anlegen, Auslieferung anlegen, Faktura erstellen sowie eine Lieferantenrechnung mit dem Kreditorenworkflow freigeben. Des Weiteren stellen wir Euch die Systemlandschaft, die Organisation bzgl. Global Template, Stammdaten und SAP Betrieb (IT und Key User) sowie die wichtigsten Prozesse vor.

Euer Feedback zum Projekt – Was lief bis jetzt gut? Was nicht so?

Alle Workshops sind mittlerweile durchgeführt. In den meisten Fällen habe ich dazu ein sehr positives Feedback erhalten. Besonders das gute Klima untereinander wurde mir immer wieder bestätigt. Auch die Vorstellung des Modellaufbaus der Variantenkonfiguration in der letzten Woche, ist bei den Teilnehmern sehr gut angekommen.

Als nächstes steht die Abnahme der Fachkonzepte an. Eine weitere große Belastung für alle beteiligten Mitarbeiter.

Nun gilt es aber erst einmal durchzuschlafen. In den nächsten 2 Wochen erwarte ich von keinem Mitarbeiter die Arbeit an den Fachkonzepten. Genießen Sie die freie Weihnachtszeit mit Ihren Lieben. Ab dem 06.01.2020 machen wir uns dann gemeinsam daran, die finalen Fachkonzepte abzunehmen.

Stefan Burlage, Prüm - Garant



Ausblick / Nächste Schritte

- In eigener Sache: Ab Januar 2020 werden wir den Newsletter monatlich versenden.
- In der KW2 2020 geht es weiter mit den Workshops in Ichtershausen zur Besprechung und Teilabnahme der Fachkonzepte.