

# ARBONIA



## Newsletter S4T

07. Februar 2020

### **Geschätztes Projektteam, geschätzte Kolleginnen und Kollegen**

Mittlerweile sind bereits wieder 5 Wochen im Jahr 2020 vergangen. Aus Projektsicht liegt eine weitere intensive Zeit zurück, in welcher die Abnahme-Workshops der Fachkonzepte stattgefunden haben. Die abgenommenen Fachkonzepte und weitere Lieferobjekte (Betriebsorganisation, IT Architektur etc.) repräsentieren die Ergebnisse der Phase 'Prozessharmonisierung und Stammdatenkonzept'. Darüber hinaus bilden sie die Basis für die weiteren Projektphasen (Global Template, Rollouts in den jeweiligen Gesellschaften). An dieser Stelle nochmals besten Dank für Eure aktive Mitarbeit und Unterstützung in dieser ersten Projektphase. Die konstruktiven Workshops und angeregten Diskussionen innerhalb des gesamten Projektteams haben massgebend zum Gelingen der Fachkonzepte beigetragen, auf dessen Ergebnissen und Erkenntnissen wir nach Freigabe im Steuerungsausschuss vom 10 März 2020 mit der Realisierung starten.

Freundliche Grüsse

Euer Projektleitungsteam – Patrick Langenegger, Martin Kindle & Alexander Blank

### **Stand der Fachkonzepte und Fokus Themen**

Sämtliche Fachkonzepte (Produktion, Warehouse Management, Qualitätsmanagement, Variantenkonfiguration, Vertrieb, Finanzen, Controlling, Einkauf, Stammdaten, IT-Architektur und Berechtigungen) konnten gemäss Planung per Anfang Februar 2020 abgenommen werden. Darüber hinaus wurde die Betriebsorganisation (Global Template, SAP Key User und Dateneigner Stammdaten) definiert und verabschiedet. In den Fachkonzepten gibt es offene Entscheidungen (z. B. Einsatz Projektsystem SAP PS) und Fokus Themen (z. B. Pricing), bei welchen weitere Aktivitäten und Massnahmen initiiert wurden.

### **Validierung der End-2-End-Prozesse**

Diesen Mittwoch, 05.02.2020 fand in Erfurt die Validierung der End-2-End-Prozesse statt. An diesem Ganztages-Workshop wurde u.a. die zukünftige Systemlandschaft, die Global Template- und SAP-Betriebsorganisation vorgestellt. Zudem konnten wir drei Geschäftsvorfälle (Verkauf ab Lager, Auftrag mit Variantenkonfiguration, Beschaffung mit Qualitätskontrolle) inkl. einer Live-Demo am System vorführen.

Die Unterlagen (Präsentationsfolien, Feedback-Resultate, Impressionen) vom vergangenen Mittwoch findet Ihr auf der Projektwebsite unter: <http://intranet.arbonia.com/der-konzern/gesellschaften/arbonia-doors/s4t/end-to-end-validierung/>

Zudem stellen wir Euch gerne den Link zur Systemlandschaft, welche wir nun laufend aktualisieren werden, zur Verfügung: <http://intranet.arbonia.com/der-konzern/gesellschaften/arbonia-doors/s4t/systemlandschaft/>

### **Euer Feedback zum Projekt – Was lief bis jetzt gut? Was nicht so?**

In der Fachgruppe Vertrieb ist die Zusammenarbeit sehr gut. Dies verdanken wir nebst allen Beteiligten auch sehr wohl den Leitern der Fachgruppe.

Nach sehr intensiven Gesprächen konnte, mit sehr wenig Differenzen im Master, das Fachkonzept verabschiedet werden. Das Projekt ist bis dato sehr strukturiert und dokumentiert durchgeführt worden (Ablauf, Dokumentation und Abweichungen GAP werden sauber aufgenommen). Das freut mich sehr und gibt uns eine gute Basis für die anstehende Einführung.

Die RWDS konnte, aufgrund des dualen Vertriebsmodelles nicht immer einen grossen Mehrwert in die Workshops einbringen, weshalb die Effizienz der Teilnahme nicht immer gegeben war.

In Bezug auf den Variantenkonfigurator VC (Ersatz TPS) sind für die RWDS noch sehr viele Unsicherheiten und offene Punkte vorhanden. Hier benötigen wir noch Licht im Dunkeln.

Luigi Di Cola, RWD Schlatter



### **Ausblick / Nächste Schritte**

Neben dem Einleiten des Phasenabschlusses 'Prozessharmonisierung und Stammdatenkonzept' und dem Start der Global Template Phase laufen parallel diverse weitere Aktivitäten (Auszug):

- **Ressourcenplanung** mit benötigten Kapazitäten pro Gesellschaft (bis 31.03.2020), Grob-Abschätzung bis 24.02.2020
- **IT-Architektur:** Konzeption Infrastruktur in den Werken, Vorort-Termin Invado bzgl. Maschinenanbindungen und weiteren Schnittstellen
- **Stammdaten:** Finalisierung Stammdatenpflegeorganisation inkl. Zuordnung aller Datenobjekte, Vorort-Termin Invado bzgl. Stammdatenqualität und Aufbau Stammdaten, Vorbereitung Stammdatenbereinigung und -harmonisierung über alle Gesellschaften hinweg, Softwareauswahl Stammdaten- und Migrations-Tool
- **Variantenkonfiguration:** Verabschiedung und Aufbau Team für Variantenkonfiguration, Definition der Arbeitspakete und Aufbau der VC-Modelle
- **Weitere Themen:** Entscheid bzgl. Einsatz und Ausprägung von SAP PS (Projektsystem), Definition Schnittstelle zu Motis und Prozesse (was läuft im SAP, was im Motis) mit Fokus auf ein funktionierendes System und eine möglichst risikoarme Umstellung, Softwareauswahl und Architektur Reporting, Konzeption der DB-Rechnung